



# DLG

DIENER | LECONA  
GONZÁLEZ

SOLUCIONES LEGALES PÚBLICO - PRIVADAS



**DLG es una firma especializada en la interacción de los sectores público y privado.** Ayudamos a nuestros Clientes a concretar sus proyectos, construyendo soluciones efectivas y evitando conflictos dentro de la complejidad burocrática.

- **CONOCIMIENTO DEL NEGOCIO DEL CLIENTE:** interiorizamos todo lo que hay que saber sobre los proyectos y objetivos de nuestros Clientes, para diseñar una solución a la medida que les permita alcanzar sus metas.
- **ESTRATEGIA Y NEGOCIACIÓN:** asesoramos y acompañamos a nuestros Clientes en la elaboración y ejecución de estrategias, para lograr el acuerdo con las partes que intervienen en los respectivos proyectos. Siempre contemplamos en la estrategia otros factores que inciden en los proyectos (económicos, políticos y/o sociales).
- **IMPLEMENTACIÓN:** elaboramos los instrumentos jurídicos y acompañamos a nuestros Clientes para que ejecuten sus proyectos y cuenten con certeza jurídica durante la vigencia de éstos, previniendo posibles conflictos.

## Misión

- Proporcionar a nuestros Clientes **soluciones legales personalizadas y efectivas** para ayudarlos a resolver todos sus desafíos legales. Nos esforzamos por ser un consultor jurídico confiable, brindando asesoría clara y accesible en una amplia gama de asuntos legales. Trabajamos diligentemente para garantizar que nuestros Clientes siempre reciban la mejor atención.

## Visión

- Ser el despacho de abogados de elección para gobiernos, empresas, instituciones e individuos que buscan soluciones legales efectivas, innovadoras y personalizadas. Buscamos ser reconocidos como líderes en nuestra industria, **destacándonos por nuestra excelencia, firme ética de trabajo y compromiso con la satisfacción del cliente**. Nos esforzamos por mantener una cultura corporativa profunda y sólida, así como un equipo altamente calificado y motivado, que contribuya al desarrollo social y económico del país.

# ¿Qué nos distingue?

[www.dlgabogados.mx](http://www.dlgabogados.mx)



## CONOCIMIENTO

- Marco jurídico nacional e internacional.
- Funcionamiento de instituciones y empresas.
- Funcionamiento de la economía y los mercados.
- Regulación y procedimientos gubernamentales.
- Factores políticos y sociales.



## EXPERIENCIA

- Trabajo bajo los más altos estándares éticos.
- Lideramos áreas legales clave del gobierno dentro del sector financiero.
- Asuntos complejos con componentes económicos, políticos y sociales.
- Conflictos público-privados/sociales de gran trascendencia.
- Gestión de equipos multidisciplinarios.



## RESULTADOS

- Negociaciones multidisciplinarias exitosas, concretando proyectos o resolviendo conflictos.
- Asistencia con éxito a clientes para lanzar nuevos proyectos y superar bloqueos regulatorios.
- Cambios legislativos logrados.
- Resultados muy favorables en litigios administrativos, mercantiles y civiles.
- Gestión óptima de crisis, incluyendo la estrategia de comunicación.



# Áreas de Práctica

[www.dlgabogados.mx](http://www.dlgabogados.mx)

- Derecho Financiero
- Fintech-Economía Digital
- Derecho Fiscal
- Derecho Corporativo y Transaccional
- Marco Jurídico de las Políticas y Finanzas Públicas
- Coinversión Público-Privada en Infraestructura y/o Servicios
- Legislación y Regulación (elaboración y cabildeo técnico)
- Litigio Constitucional, Comercial, Civil y Administrativo
- Arbitraje y Esquemas Alternativos de Solución de Controversias

# Servicios financieros

Para nuestra gama completa de servicios, visite nuestro sitio web: [www.dlgabogados.mx](http://www.dlgabogados.mx)

## Asesoría y acompañamiento ante autoridades

Instituciones de Crédito (Banca Múltiple).

Instituciones de Fondos de Pago Electrónicos.

Empresas de tecnología *Blockchain* y *Crypto*.

Transmisores de Dinero.

Sistema de redes y medios de disposición o de pagos (agregadores y adquirentes).

Sociedades Financieras Populares.

## Otros servicios financieros

Project *finance* y estructuración de créditos.

Diagnóstico y auditoría de cumplimiento normativo.

Esquemas de levantamiento de capital inicial, de financiamiento institucional y fideicomisos.

# Servicios Fintech-Economía digital

[www.dlgabogados.mx](http://www.dlgabogados.mx)

Para nuestra gama completa de servicios, visite nuestro sitio web [www.dlgabogados.mx](http://www.dlgabogados.mx)

## Economía digital

Regulación Fintech, Blockchain y Crypto.

Sistemas y soluciones de pago digital.

Plataformas y aplicaciones de Internet.

Emprendimiento y start-ups.

E-commerce y sector proptech.

## Experiencia relevante

Asesores en áreas legales y políticas dentro de plataformas de pago, bancos, cámaras de compensación, plataformas de redes sociales, aplicaciones de entrega, alojamiento y viajes.

Interacción constante con congresos, ministerios y otras partes interesadas públicas en el sector de finanzas y economía (vinculado a la tecnología).

Asesoramiento regulatorio y legal en emprendimiento.

Monederos, crowdfunding y otro tipo de asesoría Fintech.

Diseño y redacción de Ley Fintech.

# Servicios fiscales

Para nuestra gama completa de servicios, visite nuestro sitio web: [www.dlgabogados.mx](http://www.dlgabogados.mx)

## Estrategia fiscal

- Política fiscal.
- Inversiones (impactos y oportunidades tributarias).
- Sustento legal de esquemas tributarios ISR, IVA, IEPS y Derechos.
- Esquemas reportables al SAT.
- Plan de reestructura de posiciones fiscales.
- Elaboración y/o cabildeo de propuestas de reformas fiscales.

## Asesoría preventiva y Litigio

- Ánalisis de impactos sobre cambios tributarios.
- Revisiones de auditoría fiscal.
- Impactos fiscales de operaciones empresariales.
- Cumplimiento de obligaciones.
- Recursos administrativos, juicio de nulidad y juicio de amparo.

# Servicios relativos al sector público

[www.dlgabogados.mx](http://www.dlgabogados.mx)

Para nuestra gama completa de servicios, visite nuestro sitio web [www.dlgabogados.mx](http://www.dlgabogados.mx)

## Marco jurídico de las finanzas y políticas públicas

Asesoría en temas presupuestarios, financieros y fiscales, así como constitucionales y administrativos.

Esquemas de coinversión público-privada para proyectos de infraestructura y/o servicios.

Estructuración legal de financiamientos.

Diseño normativo e implementación de instituciones, políticas y programas públicos.

Mecanismos de prevención y/o solución de controversias en proyectos público-privados.

Asesoría relativa a la auditoría, fiscalización y responsabilidades sobre el uso de recursos públicos.

## Legislación y Regulación

Proyectos de ley, reglamentos y ordenamientos administrativos.

Cabildeo técnico-jurídico de proyectos en los poderes ejecutivo y/o legislativo.

Desregulación y mejora regulatoria.

Monitoreo legislativo y regulatorio.

# Servicios de litigio

[www.dlgabogados.mx](http://www.dlgabogados.mx)

Para nuestra gama completa de servicios, visite nuestro sitio web [www.dlgabogados.mx](http://www.dlgabogados.mx)

## Litigio Civil y Mercantil

Acciones para la recuperación de adeudos.

Acción y defensa de cumplimiento forzoso o rescisión, en contratos mercantiles y civiles.

Litigios de responsabilidad civil.

Controversias en materia de inmuebles e infraestructura.

Acciones colectivas.

## Litigio Constitucional y Administrativo

Atención de Juicios Constitucionales y Amparo.

Recursos Administrativos.

Juicio Contencioso Administrativo o Juicio de Nulidad.

Juicio de Lesividad.

## Arbitraje

Arbitraje y Esquemas Alternativos de Solución de Controversias.



## MAX ALBERTO DIENER SALA

- Maestro por la Diplomatiche Akademie Vienna –DAK- (1991-1993).
- Licenciado en Derecho, UNAM (1987-1991).
- Estudios de posgrado en ITAM (1991).

Encabezó los equipos jurídicos en la política hacendaria y financiera, la política interior y la política exterior del Estado mexicano.

- Procurador Fiscal de la Federación (2015-2018).
- Consultor Jurídico de la Cancillería (2012-2015).
- Subsecretario Jurídico y de Derechos Humanos SEGOB (2012).
- Subprocurador Fiscal Federal de Legislación y Consulta (2010-2011).
- Director General SHCP (1995-2009).

Max Diener cuenta con una amplia experiencia en finanzas públicas y en derecho constitucional, administrativo y fiscal. Ha ocupado cargos de alto nivel dentro del gobierno federal mexicano, donde dirigió la estrategia jurídica en materias fiscal, financiera, de gobernanza y de política exterior.

Ha representado con éxito a entidades públicas y privadas en litigios fiscales y administrativos de alto impacto, logrando tasas de éxito sobresalientes. Su experiencia profesional incluye la participación en importantes reformas legislativas y regulatorias, negociaciones de finanzas públicas, proyectos público-privados y diseño institucional.

También ha dirigido y coordinado negociaciones y litigios internacionales ante organismos multilaterales y tribunales extranjeros, incluidos asuntos ante las Naciones Unidas, la OCDE, el Banco Mundial, el Sistema Interamericano de Derechos Humanos y tribunales de los Estados Unidos.

En la práctica privada, se ha enfocado en la consultoría fiscal y administrativa, así como en el litigio, asesorando a empresas y personas físicas con el objetivo de lograr eficiencia económica, atender auditorías fiscales y asegurar el debido cumplimiento. Atiende litigios administrativos y asuntos de recuperación de cartera. Asimismo, ha concentrado su experiencia en asesorar a bancos y empresas en el desarrollo de proyectos de infraestructura.

Brinda asesoría en política pública y regulación en los sectores financiero, fintech, administrativo y energético. Ha asesorado a gobiernos federales, estatales y municipales en materias administrativas. También ha asesorado a instituciones financieras internacionales y a organismos del sistema de las Naciones Unidas en materias de política pública, fiscal, administrativa, financiera y jurídica.



## GUILLERMO LECONA MORALES

- **Doctor en Derecho.** Instituto de Investigaciones Jurídicas UNAM (2018-2023).
- **Maestro en Derecho.** Georgetown University (1996-1997).
- **Licenciado en Derecho.** Universidad de las Américas-Puebla (1991-1996).
- **Estudios de posgrado en:**  
International Monetary Fund Institute (2018).  
Instituto de Estudios Fiscales del Ministerio de Hacienda de España (2004).  
Instituto Tecnológico Autónomo de México, ITAM (1998, 2000-2001).
- Subprocurador Fiscal Federal de Legislación y Consulta, Secretaría de Hacienda y Crédito Público, SHCP (enero 2012-2018).
- Director General SHCP (2009-2011).
- Director General Adjunto en la Subsecretaría de Egresos, SHCP (2001-2009).

Guillermo Lecona se especializa en la interacción público-privada, la regulación, la política pública y las finanzas públicas. Su práctica se enfoca en asesorar a participantes del sector privado y a gobiernos en marcos regulatorios complejos, diseño institucional y proyectos de gran escala.

Cuenta con amplia experiencia interactuando con el Poder Ejecutivo, el Congreso y autoridades regulatorias, diseñando estructuras jurídicas que promueven los negocios, el desarrollo económico, la transparencia y la eficiencia. Su trabajo incluye asociaciones público-privadas, empresas productivas del Estado, disciplina fiscal, federalismo y sistemas de rendición de cuentas.

Durante más de dos décadas en el Gobierno de México, participó directamente en el diseño, negociación e implementación de diversas reformas constitucionales y legales que actualmente regulan los ingresos, el gasto y el financiamiento de los gobiernos federal, estatal y municipal, así como reformas que establecieron distintos esquemas de asociación público-privada.

En la práctica privada, se especializa en el diseño e implementación de reformas y políticas públicas, federalismo fiscal, proyectos de infraestructura, esquemas de financiamiento, mecanismos de participación privada en proyectos públicos, contratación pública, seguridad social, auditoría y cumplimiento regulatorio, así como en la prevención o resolución de controversias en estas materias. En relación con lo anterior, ha prestado servicios de asesoría al Fondo Monetario Internacional, al Banco Mundial, al Banco Interamericano de Desarrollo, a la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos, a la Corporación Andina de Fomento, así como a los gobiernos federal, estatales y municipales y a instituciones financieras y empresas mexicanas y extranjeras.



## JORGE GONZÁLEZ GALLÁSTEGUI

- Maestro en Políticas Comparadas (subespecialidad politics of the developing world) por la London School of Economics (LSE).
- Maestro en Regulación y Derecho Administrativo por el ITAM.
- Licenciado en Derecho por el ITAM.

- Director General de Legislación y Consulta, SHCP
- Coordinador de Asesores del Procurador Fiscal de la Federación
- Director Jurídico INACIPE

Jorge González se especializa en servicios financieros, fintech y regulación de la economía digital. Asesora a grandes empresas tecnológicas y fintech globales sobre el ecosistema regulatorio de México, así como en transacciones jurídicas complejas relacionadas con el desarrollo de productos y proyectos estratégicos.

Ha representado a clientes ante autoridades financieras en procedimientos regulatorios para obtener una amplia gama de licencias financieras, incluyendo autorizaciones como SOFIPO, banca, IFPE, transmisor de dinero y proveedor de servicios de pago (PSP).

Durante su gestión en la Secretaría de Hacienda, adquirió amplia experiencia en gobierno corporativo, finanzas públicas y negociaciones internacionales. Asesoró a autoridades federales y a organismos internacionales en mejores prácticas de gobierno corporativo, estructuras de financiamiento y marcos regulatorios.

Participó en importantes negociaciones comerciales internacionales, incluyendo asuntos relacionados con el TLCAN/T-MEC, y fungió como delegado de México ante grupos de trabajo de la OCDE sobre empresas productivas del Estado. Su experiencia también incluye asesorar a PEMEX y a la CFE en materia de gobierno corporativo y reforma institucional.

# Socio



## ALFONSO ORVAÑANOS SENTIES

- Maestría en Derecho. Universidad Panamericana (2025).
- Licenciado en Derecho, Universidad del Valle de México (2006-2010).
- Estudios de posgrado en:  
Curso de Especialidad en Derecho Civil. Escuela Libre de Derecho (2023).

Dirigió diversos equipos jurídicos y ha participado activamente en la creación de estrategias que tienen como finalidad la solución de conflictos. Dentro de dichas ramas, ha tenido los siguientes cargos:

- Socio de Litigio del Despacho BRAQ, Abogados, S.C.
- Abogado Asociado del Despacho Cuétara y Bolaños, S.C.
- Consejero Jurídico de la Asociación ENSAMBLE, A.C.

Alfonso Orvañanos cuenta con más de quince años de experiencia en litigio civil, mercantil y administrativo. Su práctica se centra en controversias complejas relacionadas con contratos, responsabilidad civil, bienes raíces, instituciones financieras y autoridades públicas.

Ha encabezado equipos de litigio y diseñado estrategias de resolución de disputas tanto para particulares como para entidades públicas, poniendo énfasis en la resolución eficiente de conflictos, la mediación y la gestión de riesgos.

Cuenta con amplia experiencia en litigio civil, incluyendo responsabilidad contractual y extracontractual, disputas inmobiliarias, conflictos de copropiedad, derechos de propiedad y arrendamientos. También ha participado activamente en acciones colectivas en materia de protección al consumidor y medio ambiente, representando a clientes en asuntos complejos y de alto impacto.

En controversias mercantiles, asesora y representa regularmente a clientes en conflictos derivados de incumplimiento de contratos, cobro de créditos, disputas corporativas y fiduciarias, y ejecución de garantías crediticias. Su práctica también incluye litigios con instituciones financieras y controversias relacionadas con comercio electrónico.

Asimismo, es especialista en procedimientos de insolvencia en México, representando a deudores, acreedores e inversionistas en procesos de reestructura, reorganización y liquidación. Su experiencia incluye la protección de activos, negociación con acreedores, reestructuras supervisadas por tribunales y el diseño de estrategias para preservar la continuidad del negocio o maximizar la recuperación en escenarios de crisis.

# Of counsel



**INGRID GALLO MONTERO**

- Ex Secretaria Técnica del Consejo Consultivo de la Comisión Reguladora de Energía

Ingrid Gallo es una experta senior con más de veinte años de experiencia en política fiscal y en el sector energético. A lo largo de su carrera, ha desempeñado un papel central en el diseño, implementación y ejecución de la política fiscal, con especial especialización en impuestos especiales, derechos, aprovechamientos y otros ingresos no tributarios.

Su trayectoria profesional incluye el diseño de políticas públicas, la valuación de activos, las concesiones y la regulación de sectores estratégicos clave de la economía nacional, como la minería, las telecomunicaciones, el agua y la infraestructura de transporte. Ha participado de manera directa en negociaciones legislativas de alto nivel con el Congreso para la reforma y aprobación de legislación fiscal y ha representado a la Secretaría de Hacienda en foros, negociaciones y grupos técnicos de trabajo tanto a nivel nacional como internacional.



**LUIS ARTURO CASTAÑEDA R.**

Encabezó durante más de 20 años, los equipos jurídicos en la política hacendaria y tributaria de la Subsecretaría de Ingresos de la SHCP.

Jefe de la Unidad de Legislación Tributaria (2013-2019).

Luis Castañeda es especialista en derecho fiscal y aduanero, con experiencia en la coordinación de reformas legales, regulatorias y administrativas en estas materias.

Ha encabezado las áreas jurídicas de la Secretaría de Hacienda y del Servicio de Administración Tributaria, y ha asesorado a la Administración Pública Federal y a gobiernos estatales en temas fiscales. Ha participado en el desarrollo de iniciativas de impuestos federales, así como en la elaboración y presentación de los paquetes económicos enviados al Congreso de la Unión entre 2000 y 2019.

Cuenta con amplia experiencia en litigio fiscal, en la aplicación de tratados para evitar la doble tributación y en la estructuración de estrategias legales y fiscales para empresas.

# Of counsel



## ELSA REGINA AYALA GÓMEZ

- Ha encabezado equipos jurídicos en política mercantil, de comercio exterior y legatech en México y en el ámbito internacional.
- Consultora del International Finance Corporation / Banco Mundial
- Presidente Ejecutivo de la Asociación de Almacenes Generales de Depósito

Elsa Ayala es experta en derecho y políticas públicas, con amplia experiencia en los sectores público y privado, especializada en derecho mercantil, garantías mobiliarias y el uso de la tecnología para modernizar los marcos legales y financieros.

Ha participado activamente en el diseño e implementación de las reformas recientes al derecho mercantil en México en materia de digitalización y ha fungido como consultora experta en proyectos de garantías y financiamiento basado en activos en diversos países de América Latina. Su trabajo se centra en mejorar la certeza jurídica, el acceso al financiamiento y el entorno de negocios mediante innovación regulatoria y tecnológica.



## TAMÓN TAKASHI ITURRIAGA

- Economista en Jefe, TKA Analytica. Nueva York, EEUU
- Director General, TKA Analytica
- Director General Adjunto en la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas, SHCP.

Tamón Takahashi se especializa en política macrofiscal, finanzas públicas y crédito/deuda subnacional.

Es Economista en Jefe de TKA Analytica y Consultor Senior del Banco Mundial, después de haber ocupado cargos de alto nivel en las Secretarías de Hacienda y de Educación Pública de México, así como en la Oficina de la Presidencia.

Participó activamente en el diseño e implementación del marco de Disciplina Fiscal de México, desarrolló diagnósticos de desempeño fiscal que fortalecen el diálogo de política pública y de crédito, y ha dirigido numerosos procesos de financiamiento —desde su estructuración hasta su negociación y cierre— tanto en el sector público como en el privado.

# Líderes de equipos

## FISCAL / CORPORATIVO



DANIELA NÚÑEZ  
DE CÁCERES ÁLAVA

Daniela Núñez ha ocupado cargos de alto nivel en instituciones públicas clave de México, incluyendo la Suprema Corte de Justicia de la Nación, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y el Instituto Mexicano del Seguro Social.

En estos cargos, participó activamente en litigios fiscales y administrativos de alto impacto ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa, juzgados de distrito, tribunales colegiados de circuito y la Suprema Corte, así como en la elaboración de proyectos de sentencia, acciones de inconstitucionalidad y defensas estratégicas contra leyes federales y actos administrativos.

Su trayectoria combina una sólida experiencia técnica, amplia práctica en litigio y un profundo entendimiento de los marcos corporativos y regulatorios, lo que le permite ofrecer soluciones jurídicas prácticas y estratégicas.

## FINTECH



HÉCTOR ARMANDO SALINAS  
OLIVARES.

Armando Salinas es especialista en análisis constitucional y regulatorio, con enfoque en regulación financiera, fintech y servicios digitales. Trabajó por más de una década en la Suprema Corte de Justicia de la Nación, contribuyendo al análisis y redacción de sentencias constitucionales en asuntos complejos.

A lo largo de su carrera judicial, Armando fortaleció su experiencia en temas legales relacionados con la tecnología, particularmente reflejada en sus publicaciones sobre la interacción entre los estándares constitucionales y el cambio tecnológico.

En la práctica privada, Armando asesora a instituciones financieras y empresas tecnológicas en asuntos regulatorios y de cumplimiento relacionados con servicios financieros digitales, modelos de negocio fintech, activos virtuales, inteligencia artificial y ciberseguridad. Su práctica se enfoca en la interpretación regulatoria, el análisis de riesgos constitucionales y estrategias de cumplimiento en entornos altamente regulados.

# Líderes de equipos

## GOBIERNO



**ROBERTO BLUM CASSEREAU**

Roberto Blum cuenta con más de dos décadas de experiencia en cargos jurídicos de alto nivel dentro de la Secretaría de Hacienda de México.

Ha participado en la elaboración de paquetes económicos federales, en la regulación presupuestaria y de fideicomisos públicos, así como en programas y acciones gubernamentales; en la creación y extinción de empresas productivas del Estado y fideicomisos públicos, y en el tratamiento de temas de transparencia y fiscalización gubernamental, derecho corporativo e inversión extranjera, entre otros.

## LITIGIO



**JESÚS ALCALÁ CRUZ**

Jesús Alcalá cuenta con más de diez años de experiencia en litigio estratégico ante tribunales locales y federales, con enfoque en materias civil, mercantil, concursal y agraria, logrando resultados favorables en asuntos altamente complejos y de alto perfil.

En controversias mercantiles, asesora y representa a clientes en conflictos derivados de incumplimiento de contrato, cobro de créditos, disputas corporativas y fiduciarias, así como en la ejecución de garantías crediticias. Su práctica también incluye litigios con instituciones financieras.